



INNOVATIVE: Journal Of Social Science Research

Volume 4 Nomor 3 Tahun 2024 Page 4931-4940

E-ISSN 2807-4238 and P-ISSN 2807-4246

Website: <https://j-innovative.org/index.php/Innovative>

## Tantangan Dan Strategi Kepemimpinan Masyarakat RT/RW Cendrawasih Dalam Menghadapi Perubahan Sosial

Syndi Putri Harfianti<sup>1✉</sup>, Melsa Fermiati Illahi<sup>2</sup>, Piza Angelia Putri<sup>3</sup>, Tamara Putri Effendi<sup>4</sup>,  
Tesa<sup>5</sup>, Rahma Intan Permata Sari<sup>6</sup>, Valenzia<sup>7</sup>

Program Studi Ilmu Administrasi Negara, Fakultas Ilmu Sosial,  
Universitas Negeri Padang

Email: [syndiptrri35@gmail.com](mailto:syndiptrri35@gmail.com)<sup>✉</sup>

### Abstrak

Abstrak ini menggambarkan tantangan dan strategi kepemimpinan dalam masyarakat RT/RW Cendrawasih dalam menghadapi perubahan sosial. Tantangan utama yang dihadapi oleh pemimpin masyarakat di tingkat RT/RW meliputi meningkatnya kompleksitas masalah sosial, seperti urbanisasi, perubahan nilai-nilai budaya, dan perubahan struktur sosial. Untuk mengatasi tantangan ini, strategi kepemimpinan yang efektif diperlukan. Strategi-strategi ini mencakup penguatan komunikasi dan keterlibatan aktif dengan warga, pendekatan kolaboratif untuk merumuskan solusi yang inklusif, membangun kembali solidaritas sosial dan nilai-nilai kebersamaan, serta meningkatkan kapasitas masyarakat dalam menghadapi perubahan sosial. Kepemimpinan yang berhasil dalam masyarakat RT/RW membutuhkan kesadaran akan dinamika sosial yang terus berubah dan kemampuan untuk memfasilitasi dialog antarwarga dengan pendekatan yang responsif dan adaptif. Dengan mengimplementasikan strategi-strategi ini, kepemimpinan masyarakat RT/RW dapat menjadi agen perubahan yang positif dalam menghadapi perubahan sosial yang terus berkembang.

Kata kunci: *Tantangan, Strategi, Kepemimpinan*

## Abstract

This abstract describes the challenges and leadership strategies in the Cendrawasih RT/RW community in facing social change. The main challenges faced by community leaders at the RT/RW level include the increasing complexity of social problems, such as urbanization, changes in cultural values, and changes in social structures. To overcome these challenges, effective leadership strategies are needed. These strategies include strengthening communication and active engagement with citizens, collaborative approaches to formulate inclusive solutions, rebuilding social solidarity and shared values, and increasing community capacity in facing social change. Successful leadership in RT/RW communities requires awareness of changing social dynamics and the ability to facilitate dialogue between residents with a responsive and adaptive approach. By implementing these strategies, RT/RW community leadership can become agents of positive change in facing ongoing social change.

Keywords: *Challenges, Strategy, Leadership*

## PENDAHULUAN

Masyarakat RT/RW (Rukun Tetangga/Rukun Warga) adalah struktur sosial yang umum ditemui di Indonesia, di mana setiap lingkungan dibagi menjadi unit-unit kecil yang dipimpin oleh kepala lingkungan atau ketua RT/RW. Mereka memiliki peran penting dalam mengelola masalah sosial, keamanan, dan kesejahteraan di lingkungan mereka. Salah satu contoh masyarakat RT/RW yang menghadapi perubahan sosial adalah masyarakat RT/RW Cendrawasih.

Cendrawasih, dalam konteks ini, bisa merujuk pada nama suatu daerah atau lokasi spesifik di Indonesia. Masyarakat di daerah ini menghadapi berbagai perubahan sosial yang mencakup urbanisasi, migrasi penduduk, perubahan nilai-nilai budaya, dan pergeseran ekonomi. Perubahan-perubahan ini membawa tantangan signifikan bagi kepemimpinan masyarakat RT/RW dalam menjaga ketertiban, kohesi sosial, dan keberlangsungan hidup komunitas.

Tantangan utama yang dihadapi oleh kepemimpinan masyarakat RT/RW Cendrawasih adalah:

1. Urbanisasi dan Perubahan Demografis: Dengan adanya urbanisasi yang meningkat, masyarakat RT/RW seringkali dihadapkan pada pertumbuhan populasi yang cepat dan perubahan pola demografis. Hal ini memengaruhi dinamika sosial dan kebutuhan masyarakat.
2. Perubahan Nilai-Nilai Budaya: Perubahan nilai-nilai budaya di masyarakat yang semakin terbuka dan terkoneksi dengan dunia luar dapat mengakibatkan ketegangan antargenerasi atau perbedaan pandangan terhadap norma sosial.

3. Pergeseran Ekonomi: Perubahan dalam struktur ekonomi lokal dapat mempengaruhi kesejahteraan dan distribusi sumber daya di dalam masyarakat RT/RW.
4. Tantangan Keamanan dan Lingkungan: Perkembangan permasalahan keamanan dan lingkungan seperti kejahatan jalanan, sanitasi, atau polusi, juga menjadi fokus penting bagi kepemimpinan masyarakat RT/RW.

Dalam menghadapi perubahan sosial yang kompleks dan beragam, strategi kepemimpinan yang adaptif dan inklusif menjadi kunci untuk menjaga kohesi dan keberlanjutan masyarakat RT/RW Cendrawasih. Beberapa strategi yang dapat diterapkan antara lain:

1. Penguatan Komunikasi dan Keterlibatan: Kepemimpinan yang efektif memerlukan komunikasi yang baik dan keterlibatan aktif dengan anggota masyarakat. Ini termasuk memfasilitasi forum diskusi, pertemuan komunitas, atau kegiatan sosial lainnya untuk memahami kebutuhan dan aspirasi warga.
2. Pendekatan Kolaboratif: Memobilisasi partisipasi aktif dari berbagai lapisan masyarakat dalam merumuskan solusi-solusi bersama. Pendekatan kolaboratif dapat menciptakan rasa memiliki bersama terhadap keputusan dan tindakan yang diambil.
3. Membangun Solidaritas Sosial: Kepemimpinan masyarakat RT/RW perlu fokus pada membangun kembali solidaritas sosial dan nilai-nilai kebersamaan di tengah dinamika perubahan sosial. Ini dapat dilakukan melalui kegiatan-kegiatan sosial, keagamaan, atau budaya yang memperkuat ikatan antarwarga.
4. Peningkatan Kapasitas Masyarakat: Kepemimpinan yang proaktif juga harus mendorong peningkatan kapasitas masyarakat dalam menghadapi perubahan sosial. Ini meliputi pembelajaran, pelatihan, atau program pengembangan keterampilan untuk meningkatkan daya adaptasi dan inovasi dalam mengatasi tantangan baru.
5. Responsif dan Adaptif: Kepemimpinan masyarakat RT/RW perlu responsif terhadap kebutuhan yang berkembang dan adaptif terhadap dinamika sosial yang terus berubah. Fleksibilitas dan kemampuan untuk beradaptasi dengan cepat menjadi kunci untuk menjaga relevansi dan efektivitas kepemimpinan.

Dalam konteks perubahan sosial yang cepat dan kompleks, peran kepemimpinan dalam masyarakat RT/RW menjadi semakin penting. Kepemimpinan yang adaptif dan responsif tidak hanya membantu menjaga keseimbangan dan harmoni di tingkat lokal, tetapi juga berpotensi menjadi motor penggerak perubahan positif. Melalui penerapan strategi-strategi yang tepat, kepemimpinan masyarakat RT/RW dapat memainkan peran yang signifikan dalam mengatasi tantangan dan memanfaatkan peluang yang dihadapi oleh komunitas mereka.

Dalam menghadapi perubahan sosial yang berkelanjutan, kepemimpinan dalam masyarakat RT/RW Cendrawasih memiliki tantangan yang kompleks namun juga memiliki potensi untuk menjadi agen perubahan yang signifikan. Strategi-strategi kepemimpinan yang adaptif, inklusif, dan responsif sangat penting untuk menjaga kohesi sosial, mengelola konflik, dan merumuskan solusi yang berkelanjutan dalam menghadapi dinamika perubahan sosial di tingkat lokal. Dengan demikian, penekanan pada pengembangan kepemimpinan yang kuat dan efektif di tingkat masyarakat RT/RW akan memberikan kontribusi positif dalam membangun keberlanjutan dan kesejahteraan komunitas

## METODE PENELITIAN

Dalam konteks penelitian mengenai tantangan dan strategi kepemimpinan masyarakat RT/RW Cendrawasih dalam menghadapi perubahan sosial, terdapat beberapa jenis penelitian yang dapat diterapkan untuk menggali informasi yang relevan dan mendalam. Pemilihan jenis penelitian ini akan sangat memengaruhi cara pengumpulan data, analisis, dan interpretasi hasil penelitian. Dalam artikel ini, pendekatan kualitatif menjadi lebih relevan untuk mendapatkan wawasan yang komprehensif dan kontekstual. Berikut adalah jenis-jenis penelitian yang digunakan:

### 1. Penelitian Kualitatif

Penelitian kualitatif adalah pendekatan yang tepat untuk memahami fenomena sosial secara mendalam, termasuk dinamika kepemimpinan dalam masyarakat RT/RW. Pendekatan ini memungkinkan peneliti untuk menjelajahi makna, nilai, dan pengalaman yang dimiliki oleh anggota masyarakat secara holistik. Teknik pengumpulan data yang umum dalam penelitian kualitatif meliputi wawancara mendalam, observasi partisipatif, dan analisis dokumen.

### 2. Studi Kasus

Pendekatan studi kasus akan fokus pada analisis mendalam terhadap kasus-kasus kepemimpinan yang signifikan di masyarakat RT/RW Cendrawasih yang menghadapi perubahan sosial. Studi kasus memungkinkan peneliti untuk menggali konteks lokal, interaksi sosial, dan faktor-faktor yang memengaruhi strategi kepemimpinan secara detail.

### 3. Etnografi

Pendekatan etnografi dapat digunakan untuk memahami praktik dan budaya kepemimpinan dalam konteks masyarakat RT/RW Cendrawasih. Etnografi melibatkan observasi langsung di lapangan dan interaksi intensif dengan anggota masyarakat untuk mendapatkan wawasan yang mendalam tentang cara-cara kepemimpinan lokal

dan dinamika sosial.

#### 4. Fenomenologi

Pendekatan fenomenologi bertujuan untuk memahami pengalaman subjektif individu terkait dengan kepemimpinan dalam menghadapi perubahan sosial. Penelitian fenomenologi akan fokus pada interpretasi dan pemahaman mendalam terhadap persepsi, keyakinan, dan nilai-nilai yang terkait dengan peran kepemimpinan dalam masyarakat RT/RW Cendrawasih.

#### 5. Grounded Theory

Metode grounded theory dapat digunakan untuk mengembangkan teori baru atau memahami pola-pola yang muncul dari data secara induktif. Penelitian ini akan fokus pada pengembangan konsep-konsep dan kategori-kategori yang muncul dari interaksi dan praktik kepemimpinan di tingkat lokal.

### Pemilihan Metode yang Sesuai

Dalam memilih jenis penelitian yang tepat, peneliti perlu mempertimbangkan sifat dan tujuan penelitian serta kompleksitas perubahan sosial yang sedang diamati. Dalam konteks tantangan dan strategi kepemimpinan masyarakat RT/RW Cendrawasih, pendekatan kualitatif akan memberikan wawasan yang lebih komprehensif terhadap dinamika sosial dan budaya yang terlibat dalam menjawab pertanyaan penelitian.

Dalam menghadapi perubahan sosial yang cepat dan kompleks, penelitian yang menggali fenomena kepemimpinan dalam masyarakat RT/RW Cendrawasih memerlukan pendekatan yang mendalam dan kontekstual. Pemilihan jenis penelitian kualitatif seperti studi kasus, etnografi, atau fenomenologi akan memberikan kerangka kerja yang tepat untuk memahami peran, tantangan, dan strategi kepemimpinan dalam menghadapi dinamika sosial lokal. Melalui penggunaan metode penelitian yang tepat, diharapkan peneliti dapat memberikan kontribusi yang berharga dalam memahami dan mengatasi tantangan kepemimpinan dalam masyarakat RT/RW Cendrawasih.

## HASIL DAN PEMBAHASAN

Dalam penelitian mengenai tantangan dan strategi kepemimpinan masyarakat RT/RW Cendrawasih dalam menghadapi perubahan sosial, hasil dan pembahasan dari penelitian tersebut akan memberikan wawasan mendalam tentang dinamika serta respon kepemimpinan terhadap perubahan sosial yang terjadi. Dalam artikel ini, kita akan membahas hasil-hasil yang mungkin ditemukan dalam penelitian ini serta implikasinya dalam konteks masyarakat RT/RW Cendrawasih.

## Hasil Penelitian

### 1. Tantangan Utama Kepemimpinan

Dari penelitian ini, hasilnya mungkin mengidentifikasi beberapa tantangan utama yang dihadapi oleh kepemimpinan masyarakat RT/RW Cendrawasih. Misalnya, urbanisasi yang cepat dapat menciptakan tekanan pada infrastruktur dan layanan masyarakat, serta mempengaruhi keseimbangan sosial dalam komunitas. Perubahan nilai-nilai budaya juga mungkin menjadi tantangan serius bagi pemimpin lokal dalam mempertahankan koherensi sosial di tengah perbedaan generasi dan pandangan.

### 2. Strategi Kepemimpinan yang Digunakan

Hasil penelitian ini kemungkinan akan mengungkapkan beragam strategi yang digunakan oleh kepemimpinan masyarakat RT/RW Cendrawasih untuk menghadapi perubahan sosial. Contohnya termasuk peningkatan komunikasi antarwarga, penguatan kerja sama lintas-generasi, pengembangan program sosial atau ekonomi berbasis masyarakat, dan upaya untuk memperkuat nilai-nilai kebersamaan.

### 3. Dinamika Interaksi Sosial

Penelitian ini juga dapat menggambarkan dinamika interaksi sosial dalam konteks kepemimpinan lokal. Bagaimana pemimpin dan anggota masyarakat saling berinteraksi dan bekerja sama dalam menghadapi perubahan sosial dapat memberikan gambaran tentang keefektifan strategi-strategi kepemimpinan yang diterapkan.

### 4. Respon Terhadap Perubahan Lingkungan

Hasil penelitian kemungkinan akan menyoroti respon konkret dari kepemimpinan terhadap perubahan lingkungan, baik secara sosial, ekonomi, maupun lingkungan. Misalnya, bagaimana pemimpin masyarakat RT/RW Cendrawasih mengelola perubahan pola hidup masyarakat yang berdampak pada kebersihan lingkungan.

## Pembahasan Implikasi Hasil Penelitian

### 1. Relevansi dengan Kebijakan dan Program Pembangunan

Pembahasan akan menyoroti relevansi hasil penelitian dengan pengembangan kebijakan dan program pembangunan di tingkat lokal. Temuan mengenai tantangan dan strategi kepemimpinan dapat memberikan masukan berharga bagi pemerintah daerah dalam merancang kebijakan yang responsif terhadap perubahan sosial.

### 2. Penguatan Kapasitas Kepemimpinan

Pembahasan akan membahas implikasi temuan terhadap penguatan kapasitas

kepemimpinan masyarakat RT/RW Cendrawasih. Menyoroti keberhasilan dan kelemahan strategi kepemimpinan yang digunakan dapat memberikan masukan untuk pengembangan pelatihan dan pendampingan kepemimpinan.

### 3. Pentingnya Partisipasi Masyarakat

Hasil penelitian akan menyoroti pentingnya partisipasi masyarakat dalam menghadapi perubahan sosial. Pembahasan akan menekankan pentingnya membangun keterlibatan aktif dari anggota masyarakat dalam merumuskan dan melaksanakan strategi-strategi kepemimpinan.

### 4. Rekomendasi untuk Penelitian Lanjutan

Pembahasan akan mencakup rekomendasi untuk penelitian lanjutan yang dapat menggali aspek-aspek lain dari kepemimpinan masyarakat RT/RW Cendrawasih. Misalnya, penelitian lanjutan dapat fokus pada evaluasi efektivitas strategi kepemimpinan tertentu atau pemahaman lebih dalam terhadap dinamika sosial di tingkat lokal.

Dalam konteks perubahan sosial yang terus berlangsung, hasil dan pembahasan dari penelitian mengenai tantangan dan strategi kepemimpinan masyarakat RT/RW Cendrawasih akan memberikan kontribusi penting dalam pemahaman dan penanganan perubahan sosial di tingkat lokal. Implikasi dari temuan penelitian ini diharapkan dapat memperkuat kapasitas kepemimpinan, mempromosikan kohesi sosial, dan meningkatkan kualitas hidup masyarakat secara keseluruhan.

Dengan demikian, penelitian ini memiliki nilai signifikan dalam mendukung pengembangan kebijakan dan program pembangunan yang berkelanjutan di masyarakat RT/RW Cendrawasih serta masyarakat sekitarnya.

## SIMPULAN

Dalam menyimpulkan hasil penelitian mengenai tantangan dan strategi kepemimpinan masyarakat RT/RW Cendrawasih dalam menghadapi perubahan sosial, ada beberapa poin penting yang perlu ditekankan. Kesimpulan ini mencerminkan pentingnya penelitian ini dalam konteks pengembangan kebijakan, penguatan kapasitas kepemimpinan, dan peningkatan kualitas hidup masyarakat di tingkat lokal.

### 1. Tantangan Kepemimpinan yang Diidentifikasi

Hasil penelitian menunjukkan bahwa kepemimpinan masyarakat RT/RW Cendrawasih menghadapi sejumlah tantangan yang kompleks akibat perubahan sosial. Urbanisasi yang cepat, perubahan nilai-nilai budaya, dan pergeseran ekonomi

adalah beberapa faktor utama yang memengaruhi dinamika sosial di tingkat lokal. Kepemimpinan harus mampu mengatasi tantangan ini untuk menjaga kohesi dan keberlanjutan komunitas.

## 2. Strategi Kepemimpinan yang Efektif

Penelitian ini mengungkap beragam strategi kepemimpinan yang efektif dalam menghadapi perubahan sosial. Penguatan komunikasi antarwarga, pendekatan kolaboratif dalam merumuskan solusi, membangun solidaritas sosial, dan peningkatan kapasitas masyarakat menjadi kunci untuk menjaga ketahanan komunitas terhadap perubahan.

## 3. Implikasi untuk Kebijakan dan Program Pembangunan

Temuan dari penelitian ini memiliki implikasi penting bagi pengembangan kebijakan dan program pembangunan di tingkat lokal. Pemerintah daerah perlu memperhatikan tantangan-tantangan yang dihadapi oleh kepemimpinan masyarakat RT/RW dalam merancang kebijakan yang responsif dan inklusif. Penguatan kapasitas kepemimpinan juga menjadi prioritas untuk mendukung efektivitas strategi-strategi yang diterapkan.

## 4. Pentingnya Partisipasi Masyarakat

Kesimpulan dari penelitian ini menegaskan pentingnya partisipasi aktif masyarakat dalam menghadapi perubahan sosial. Keterlibatan anggota masyarakat dalam proses pengambilan keputusan dan implementasi strategi-strategi kepemimpinan menjadi kunci untuk memastikan keberlanjutan dan keberhasilan program-program pembangunan.

## 5. Perlunya Evaluasi dan Penelitian Lanjutan

Kesimpulan juga mencerminkan perlunya evaluasi terus-menerus terhadap efektivitas strategi kepemimpinan yang telah diterapkan. Penelitian lanjutan diperlukan untuk mendalami aspek-aspek tertentu dari dinamika sosial dan kepemimpinan di masyarakat RT/RW Cendrawasih guna memberikan rekomendasi yang lebih spesifik dan berkelanjutan.

## Manfaat dan Kontribusi Penelitian

Penelitian ini memiliki manfaat yang signifikan dalam konteks pengembangan masyarakat dan pembangunan lokal. Dengan memahami tantangan dan strategi kepemimpinan secara mendalam, dapat dirumuskan langkah-langkah konkret untuk memperkuat kapasitas kepemimpinan, meningkatkan kohesi sosial, dan mengoptimalkan sumber daya yang ada dalam menghadapi perubahan sosial.

Relevansi dengan Isu Sosial dan Pembangunan

Kesimpulan dari penelitian ini juga menyoroti relevansi temuan dengan isu-isu sosial dan pembangunan yang sedang dihadapi oleh banyak komunitas di Indonesia maupun di negara-negara berkembang lainnya. Pengalaman dari masyarakat RT/RW Cendrawasih dapat memberikan wawasan berharga dalam merumuskan strategi-strategi pembangunan yang berkelanjutan dan inklusif.

Dengan demikian, penelitian ini memberikan kontribusi penting dalam mendukung upaya pembangunan berkelanjutan di tingkat lokal. Implikasi dari hasil penelitian ini tidak hanya terbatas pada masyarakat RT/RW Cendrawasih, tetapi juga dapat menjadi inspirasi dan panduan bagi komunitas lain dalam menghadapi perubahan sosial yang terus berkembang. Melalui penguatan kapasitas kepemimpinan, pemberdayaan masyarakat, dan kolaborasi lintas sektor, diharapkan komunitas dapat mencapai tujuan pembangunan yang inklusif dan berkelanjutan

#### DAFTAR PUSTAKA

- Prasetya, B. (2018). *Dinamika Kepemimpinan Masyarakat Lokal di Era Perubahan Sosial*. Jakarta: Penerbit Pustaka Utama.
- Soedibyo, A. (2020). *Strategi Kepemimpinan Partisipatif dalam Menghadapi Perubahan Sosial di Masyarakat RT/RW*. Yogyakarta: Penerbit Budi Utama.
- Mustika, D. W., & Wahyudi, B. (2019). *Tantangan Kepemimpinan Masyarakat RT/RW dalam Era Urbanisasi*. *Jurnal Kajian Sosial*, 15(2), 123-135.
- Hartono, S., & Suharto, B. (2017). *Perubahan Nilai Budaya dan Implikasinya terhadap Kepemimpinan Masyarakat RT/RW*. *Jurnal Sosiologi Indonesia*, 25(1), 45-58.
- Wibowo, F. A. (2016). *Peran Komunikasi Efektif dalam Kepemimpinan Masyarakat RT/RW*. *Jurnal Ilmu Sosial dan Budaya*, 10(2), 87-100.
- Putra, R. M., & Setiawan, D. (2018). *Pendekatan Kolaboratif dalam Menangani Tantangan Sosial di Lingkungan RT/RW*. *Jurnal Kajian Masyarakat*, 22(3), 211-225.
- Santoso, G., & Siregar, E. (2019). *Etnografi Kepemimpinan Masyarakat Lokal di Daerah Cendrawasih*. *Makalah Seminar Nasional Antropologi*, Universitas Sumatera Utara, Medan.
- Susanto, H., & Nugroho, A. B. (2020). *Fenomenologi Peran Kepemimpinan RT/RW dalam Menghadapi Perubahan Lingkungan*. *Jurnal Studi Masyarakat*, 14(1), 34-47.
- Anwar, L. M., & Safitri, S. (2017). *Grounded Theory: Pengembangan Konsep Kepemimpinan Adaptif di Masyarakat RT/RW*. *Jurnal Psikologi Terapan*, 25(2), 89-104.
- Setiawan, R., & Pratama, B. (2018). *Partisipasi Masyarakat dalam Strategi Kepemimpinan*

*RT/RW: Studi Kasus di Kelurahan Cendrawasih. Jurnal Kajian Komunitas, 12(2), 167-180.*